



千里步道

2 0 2 0 年 度 工 作 報 告

目錄

02

前言

04

國家綠道推動

10

步道守護

20

國際交流與發聲

24

跨界理念推廣

26

年度大事記

28

財務報告與捐款芳名錄

31

2021致敬百年、全球相連

千里步道運動始於2006年4月23日，
由黃武雄、小野、徐仁修共同發起，
是一個長期致力於保護台灣山海風光與人文之美的公民參與行動：
從找出生活周遭的美麗小徑開始，
藉由雙腳行走與單騎的慢速行旅方式，
以及手作步道縫合破碎棲地的友善環境行動，
讓人親身體會不同的人文歷史與故事，
也更真切的了解我們所生活的土地。

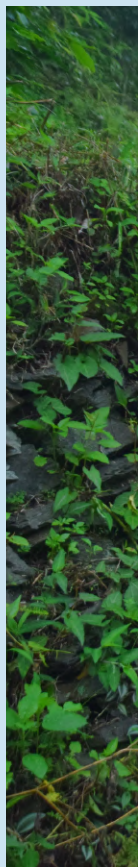


前言

2020年4月25～30日，一行人從塔塔加登山口啟程，麟趾山、鹿林山、特富野古道，沿著嘉169縣道來到有著藍色部落之稱的里佳村，走過巨石板步道、達娜伊谷、茶山，行經東西口烏山越嶺道，來到嘉南大圳，此行六天五夜是山海圳國家綠道定線後，千里步道首次邀請跨領域專業者進行的七人踩點試走團。彼當時，許多旅遊業者與相關產業鏈已經開始感受到全球疫情帶來的嚴重生存危機。

曾以為2019已經是最躁動與不安的一年，但甫顛簸走過的2020，COVID-19更加劇影響著千千萬萬人的生命和每一天的生活。相對安居的台灣，在與全世界唇齒相依的大環境中展現了它極為獨特的韌性調適力：

許多無法帶團出國和引入國際觀光客的旅遊相關業者，開始轉而發掘國內深度旅遊元素和路線，因此，千里步道長期倡議推動的長距離步道適時的提供了特色主題路線和在地資源網絡；嚴守社交安全距離的同時，人們走向戶外，每一場手作步道的現場，都可以看到全力投入的步道志工勞動的身影；國家綠道的公私協力推動串聯，不僅

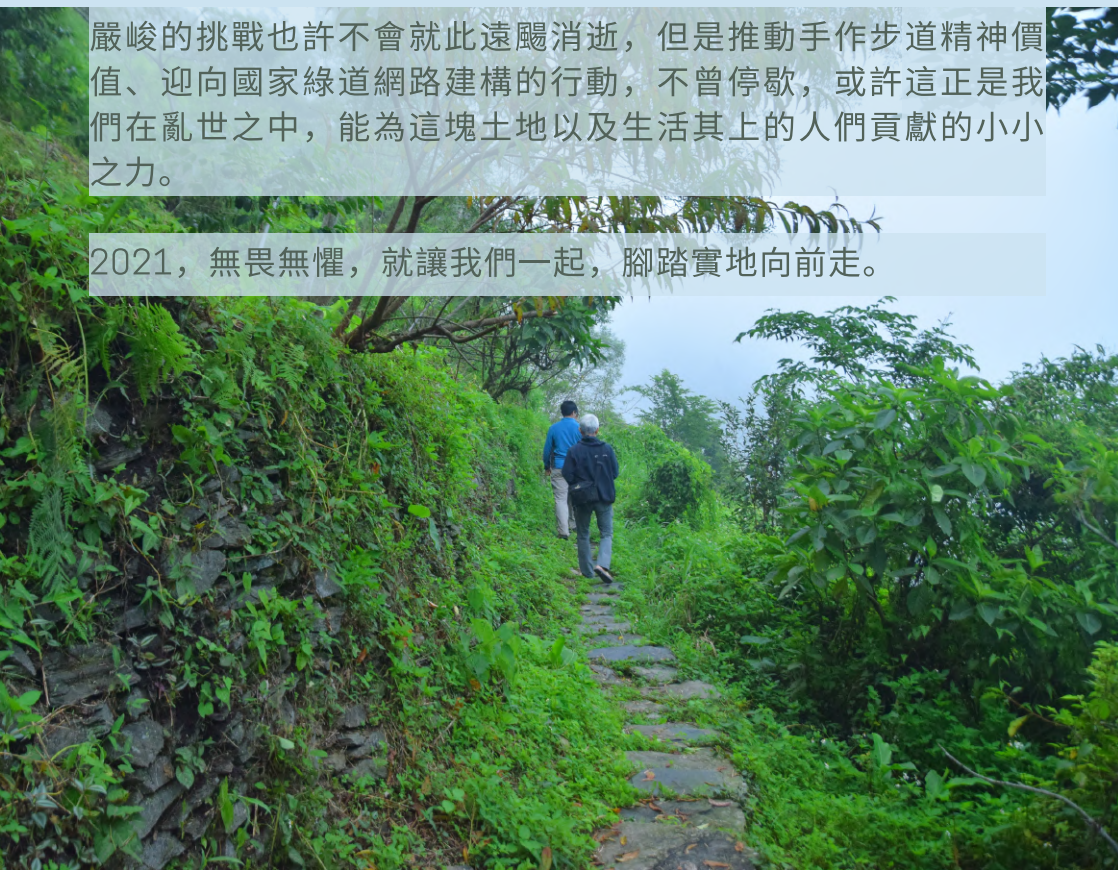


沒有受到疫情影響停擺，反而更加蓬勃向前邁進，包括中央部會與地方首長、NGO 組織、地方社區、企業... 皆積極加入其中；正是這些滿滿的正面能量，讓患難巖峻以黑色為底色的2020年，更凸顯出它的絢麗和珍貴。

感謝所有一路同行不離不棄的夥伴們的支持，感謝所有付出時間、貢獻心力的步道志工的參與。2020雖然疫情環伺，但也是在這一年，我們有幸經歷單一年度最多人次的手作步道志工、線上交流接觸最多數量的國際步道組織、舉辦最多地點同步開課的步道學課程、首次製作五千元捐款禮...

巖峻的挑戰也許不會就此遠颺消逝，但是推動手作步道精神價值、迎向國家綠道網路建構的行動，不曾停歇，或許這正是我們在亂世之中，能為這塊土地以及生活其上的人們貢獻的小小之力。

2021，無畏無懼，就讓我們一起，腳踏實地向前走。



國家綠道推動

國家級綠道的推動自2018年4月由行政院拍板定案，並擇定淡蘭、樟之細路、山海圳三條作為優先推動的長距離步道國家綠道後，截至2020年底，三條綠道已發展出各自的特色，許多建置過程中的推動經驗，也得以相互交流取經。千里步道協會在其中持續扮演著實踐公私協力夥伴關係的公共角色，同時與路網周邊在地社區與社群建立策略聯盟或合作關係。除了三條綠道的持續優化與軟體完備，水圳、糖鐵、原民古道將是下一階段努力的目標。



淡蘭百年山徑

淡蘭百年山徑自2014年由民間啟動串連以來，經過無數公私部門夥伴的努力和在第一線的耕耘，在2020年底北路、中路、南路全線路網指標建置完成，成為第一條建置完成的國家級綠道。隨著山徑路段完工，路網兩端連接到都會區的「宜蘭淡蘭平原線」和「台北淡蘭文化徑」，也在這一年間先後展開規劃。期待不久後，行旅者將可從艋舺的OK起點，一路追隨文史跋涉到島嶼東岸的另一端點。因疫情延期一次的淡蘭大會師，預計將於2021台灣步道日搭配淡蘭起點意象的揭幕，重返台北剝皮寮盛大舉辦。

2020年跨縣市平台會議也未曾停下腳步，每季的例行會議已舉辦至第18次，各縣市政府持續推進淡蘭沿線服務、軟體資源的改善，並逐步與在地資訊站、借問站簽署合作備忘，在提升遊憩體驗之外，更要確保地方社群在綠道經營中的參與。



值得一提的跨界合作尚有：三月間在雙溪泰平舉辦了首場外語解說人才培訓；9月8日，觀光局和千里步道協會，在交通部長和平台夥伴、民間代表的見證下，正式簽訂了公私協力推動淡蘭國際交流的合作備忘錄（各單位已提報友誼締結潛力名單包括跑馬古道、金字塔古道、暖東舊道、草嶺古道）；新北市觀旅局所架設的淡蘭專屬中英網站也於2020年11月正式上線，首波發布路網整體介紹和北路資訊，方便有興趣的國內外旅人規劃行程。

下個階段的工作重點，除了持續進行跨縣市的服務整合，針對全程行者、分段行者認證，以及集章、護照的設計外，也期待在疫情減緩後，不僅透過電郵與世界各步道組織進行交流問候，還可以與全世界愛好徒步的朋友們重聚在步道上～2021秋天，淡蘭即將作為第四屆亞洲步道大會的徒步嘉年華主場，迎接國際步道社群的造訪。

樟之細路

2020年，疫情限制了出國旅遊，卻增進國人深度認識台灣的機會——各家旅行社積極探尋綠道生態旅遊的可能性，千里步道與客家委員會在此氛圍下，匯集樟之細路沿線社區、民間團體、小農等在地能量，串起一場場樟之細路踏查活動。

透過深度踏查，我們帶著旅遊業者看見樟之細路沿線各種美麗風光：走讀桃園三坑子的古碼頭，遙想當年樟腦、茶葉由此運往淡水再出口到世界各地的故事情節；探訪關西羅屋書院，看一個書香世家如何用老屋再生的方式發揚傳統文化與價值；走過獅潭馬偕幫居民拔牙的所在，體驗那個醫療不發達的年代，在地對於一位異國傳教士的感恩之情；聽苗栗大湖在地伯公（土地公）的故事，感受信仰所凝聚的團結力量。

在22家旅行社陸續參與今年度的六場樟之細路踏查活動後，有5家旅行社分別推出樟之細路深度旅遊行程，讓更多人認識這條充滿人文與生態的綠道。而除了綠道的國內發展，我們在樟之細路步道上也錄製了一段加油影片，以線上分享的方式參與樟之細路友誼步道——濟州偶來徒步大會，將樟之細路的美與我們的祝福大聲告訴全世界。



除了推廣活動，步道基本建置工作仍持續進行：與荒野保護協會新竹分會、社區發展協會等合作辦理石崁古道手作步道工作假期、老官道的除草活動、以及打牛崎古道、水寨下古道手作步道維護活動等，並招募志工參與，以「手」護行動整備綠道，活絡在地能量。

2020歲末，樟之細路老官道及石崁古道上迎接了賴清德副總統與沿線主管單位首長們和熱情的在地民眾，期待透過促進各公部門及民間團體對於樟之細路建置的合作與共同願景，讓這綠道上的生態、歷史、文化被更多人看見。



山海圳綠道

「家門前就是玉山登山口」，是台南社大台江分校的吳茂成執行長常常掛在嘴邊的一句話，台南社大台江分校、海尾朝皇宮推動大廟興學，致力實踐大道公「保境護生」精神，推動台江流域學習運動，2007年發起的愛鄉護水公民參與行動，以大廟為中心，串連45公里的「台南山海圳綠道」，山海圳國家級綠道自此萌芽。



「山海圳國家級綠道」於2018年年終由林務局啟動。這條綠道在地方行政上跨越了2個縣市；於中央行政上則穿越了3個國家風景區、2個國家公園、2個林區、2座水庫，以及4大河川流域。在自然環境上，更包含了5種氣候帶林相、4

種水域的自然生態圈，為整體長度將近180公里、海拔爬升達3952公尺的長距離步道。

2020年四月，千里步道與大凡工程顧問公司的李嘉智老師策畫邀集了野樵國際旅行社、Fjällräven瑞典北極狐的夥伴以及商周的王文靜前執行長，一同進行了全線踩線踏查，透過不同的專業角度與觀點體驗山海圳綠道的豐富面貌。野樵國際旅行社更是全台第一個推出山海圳國家級綠道全線行程的旅行社，至2020年底已推出5個梯次；同時也已有不少愛好長程徒步者陸續完成全線行腳，或以多元運具的方式，徒步、單騎、大眾運輸甚至是船舶，完成這條串連台灣山與海的溯源之路。

而三個月一次由林務局、台南市政府、嘉義縣政府輪值召開的跨部會平台會議，至2020年12月已舉辦第四次，從全程路線的規劃、路線斷點的縫合，到整體識別指標的設計規劃與沿線社區服務量能，經過多達19個夥伴單位持續的討論溝通、共識凝聚，台灣第一條「從山到海」的長距離步道即將邁向實體建置與國際行銷推廣的下一個里程。



步道守護

手作步道的跨界連結

2020年初甫過完年，全球就陷入COVID-19肺炎疫情當中。台灣有幸控制得宜，手作步道相關活動得以在完備的防疫措施下如常進行。

由於近年手作步道已逐漸成為公部門的政策方向，各級機關紛紛規劃相關培訓課程與步道實作。例如：推動「臺北大縱走」的臺北市政府選定雙溪溝古道做為教育訓練場域；新北市政府延續2017年起的淡蘭百年山徑營造，持續在中路崩山坑古道進行志工培訓、專業交流與工作假期；水保局臺北分局則是選定淡蘭周邊與樟之細路的主線，招募志工修復步道，帶動農村產業經濟；客委會補助樟之細路沿線地方政府以手作步道工法進行步道整建。此外手作步道理念也跨界到經濟部水利署，與水利工法相互交流與應用。

雪霸國家公園針對管理處志工進行第二年的培訓，逐段改善雪東線步道嚴重的沖蝕問題；陽明山國家公園新成立步道志工隊，嘗試以新工法修復磺嘴山保護區內步道沖蝕問題；長期合作的林務局各林管處持續以工作假期、社區林業等方式推展手作步道；步道師社群則是協助苗栗造橋口山步道的整修，為第一個由鄉公所層級委託的手作步道。今年更將手作步道活動帶到離島澎湖，海洋國家公園管理處在南方四島之一的東嶼坪辦理二梯次的工作假期，在烈日照射與海風吹拂下完成步道修復工作。

除了一般民眾及社區參與，手作步道亦向下紮根，與各級學校師生合作，2020年間，先後與臺大生傳系和山徑行動社、師大運休系、文大景觀系、華夏科大、景美女中、關西高中、利澤國中、親子共學團等進行合作交流，讓年輕學子認識自然步道的與傳統工法的價值。2020年也首次嘗試自日本引進唾液澱粉酶試紙，嘗試從唾液澱粉酶的活性變化來檢視驗證手作步道在自然療癒上的功效，未來有機會累積更多的樣本數，以得到更有意義的統計數據。

雪山手作步道



東嶼坪手作步道



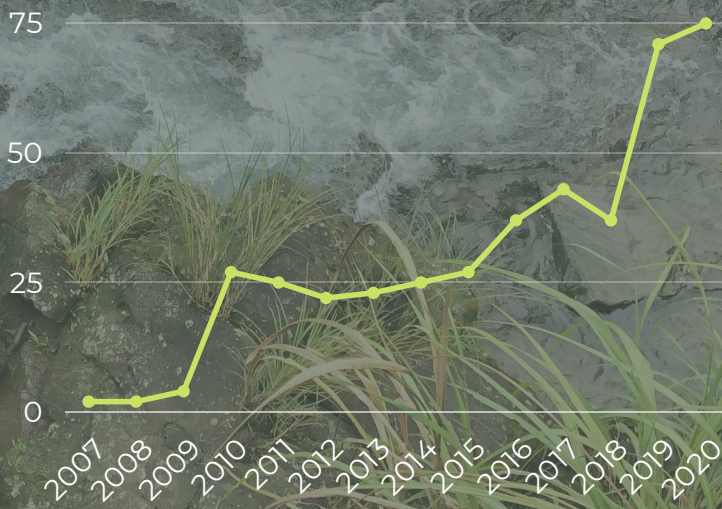
手作步道

歷年志工人次





歷年舉辦場數



步道學、榮譽步道師與手作倡議

手作步道多年來在步道推動上的努力，也得到國家副元首賴清德副總統的關注，分別在10月和12月走訪淡蘭周邊的溪尾寮古道和樟之細路上的石崑古道，並親身參與步道手作，與社區夥伴面對面交流，連結健康台灣訴求。

儘管2020因為疫情關係，沒有任何一場海外的手作步道活動舉行，但在台灣從北到南以及離島，仍進行了高達75場手作相關的訓練課程、工作假期、步道實作、除草活動等，共計1924人次參與。在這麼多的實習機會下，共有7位種子師資通過資格評核成為實習步道師，持續投入步道調查與志工帶領等工作；針對步道師層級亦規劃了回流訓練課程，不斷精進切磋步道知識。2020年12月同步展開的五地（北中南高與香港）實務課程，則是希望能培訓更多的新血加入，以回應遍地開花的手作步道推廣需求。



第二屆榮譽步道師頒證大會於2020年8月假臺北市市長官邸藝文沙龍進行。本屆共表彰屏東霧台阿禮部落杜忠勇（Ripunu）、新竹北埔外坪社區范光政，以及花蓮吉安初英社區林先朝三位匠師的成就，並再度邀請法籍導演尚若白掌鏡，為這三位國寶級師傅拍攝紀錄片，留下職人珍貴的影像和他們所傳承的寶貴技藝及工具，促使社會重視與傳承傳統工藝技術。步道師的工藝也在今年頒發的優良農業建設工程獎中獲得肯定，由資深步道師文耀興與榮譽步道師伍玉龍參與的「知本森林遊樂區步道群設施改善工程」，以手作理念進行步道打造，拿到設施類優等獎，開始轉變公共工程的價值鏈。



2020年因疫情的影響下，導致國內旅遊人潮大爆發，加上行政院「向山致敬」開放山林的政策帶動，登山健行人口加倍成長。除了增進國人對台灣山林的體認，卻也讓種種問題浮上，諸如步道維護修繕、環境承載、基礎山林教育、登山分級、山屋管理、商業登山制度、山難搜救等，都有待進一步更細緻的溝通討論。手作步道串起公部門與民間志工組織，兼顧環境友善與山友舒適，更觸及不同層面的山林議題，將持續與各界反思現狀，迎接更美好的未來。



社區陪伴

長期以來，我們以手作步道工作假期作為媒介與社區組織溝通、合作，招募外部志工運用假期參與社區步道維護工作，在補足社區人力缺口的同時，也結合步道周邊社區特色資源、創造在地消費、帶動社區產業發展，並藉由步道故事的重現，讓在地人說家鄉事，使人對社區產生深度的認識與連結感。另一方面，在長距離的國家綠道沿線，社區扮演服務機能提供的重要角色，而綠道就像是一條項鍊把個別社區串連在一起，增加社區的亮點與能見度，而唯有社區能參與綠道的活化與經營，才能使綠道永續發展。過去一年，我們協助挖掘淡蘭沿線有心參與的社區組織，陸續成為服務據點或資訊站，未來也將持續邀請樟之細路與山海圳的沿線具有能量與活力的社區、社群、社大，一起來參與。

而在長達六年的大南澳社區陪伴增能工作後，今年改由當地族人幹部組成的愛南澳生態旅遊協會擔綱運作，作為協力團隊的千里則繼續協助部落進行通往流興舊部落的手作評估，及手作步道工作假期跨區交流觀摩。其他地區的社區陪伴或協力，包括：邀聘步道師與協助宣傳新竹關西鄉土文化協會辦理的渡南古道與飛鳳古道維護、花蓮壽豐鄉米棧社區發展協會舉辦的米棧古道手作步道工作假期、南投澀水大雁村維護水上步道、新竹北埔南外社區整修千段崎古道，協助新北泰平泰平里里山發展協會進行社區環圈路線探勘與鋤草、新北遇見雞母嶺維護田間雞母嶺保甲路等。期待透過能結合在地方智慧、產業、服務機能，以及志工互助精神的手作步道工作假期的推動，進行社區扎根，形成環境守護網。



步道學

如果2019是手作步道大爆發的一年，那麼2020就是「步道學」課程大放異彩的一年。除首次和高雄第一社區大學合作外，步道學入門課程也陸續在台南、台中及台北開設課程，共計號召166名有志



於步道關懷與守護的學員加入步道學入門課程，包含10名香港連線上課的夥伴；不論在人數和場次上皆為歷年之最。

在匯聚各地的參與能量後，協會也在闊別兩年後，再次開辦步道學實務課，並首度嘗試五地同步連線授課。學員們於12/12在台中文山社大大會師始業式後，經過密集的75小時表定課程以及無預設上限時數的課後作業後，於2021年1月31舉行成果發表與結業典禮。2021新的一年裡可期待地將會有一批生力軍投入步道師種子師資共學社群的行列，深化公民社會在地實踐與監督的功能，也成為步道議題倡議重要的夥伴。

感謝台南社大、台中文山社大、高雄第一社大、台北文山社大、台大山徑行動社，香港綠惜地球的通力協助，以及各地夥伴與志工們在課務上的大力支援，以及三位資深步道師文耀興、李嘉智、徐銘謙無私熱情的教學解惑，和講師助教們的伴學引導，才能在疫情籠罩下完成這場兼容實體與網路、室內與戶外、研究探索與實地操作的跨距學習，在此一併致上深深的感謝。



國際交流與發聲

綠道國際友誼

2020年，受到新冠肺炎疫情影響之衝擊，原本預計9月於尼泊爾舉辦世界步道大會將延至2022年辦理，所有的國際實體交流也被迫中斷，甚至在許多國家，民眾連出門健行也不可得。然而在此期間，千里步道國際推廣的腳步不曾停歇，甚至在國內的推動進程也有了具體的邁進。

2020年6月，千里步道與林務局合作，針對林務局轄內的自然步道，選出「能高越嶺古道西段」、「特富野古道」、「檜木原始林與周遭步道群」三條具有國際交流潛力的試點步道，其中特富野古道位於山海圳國家綠道的原鄉之路段落。千里步道透過所參與的世界步道聯盟與亞洲步道聯盟，與聯盟成員組織展開主動與密集的溝通聯繫，期盼可以媒合台灣與國際的步道和步道組織進行串接，透過友誼步道締結，將台灣步道上豐富的人文與生態特色推向國際。



9月8日，千里步道協會與交通部觀光局舉辦公私協力合作備忘錄簽署儀式：在交通部長林佳龍、千里步道發起人小野老師、北北基宜縣市政府與中央水土林部會共八個機關部會的見證下，由觀光局長張錫聰和千里步道理事長張長義，共同簽署淡蘭百年山徑國際推廣公私協力合作備忘錄。宣誓持續匯聚民間與政府力量，共同打造「淡蘭」國際品牌。

線上的國際交流也因為疫情影響而更顯熱絡，除了組織成員會定期交流疫情現況與各自的步道活動外，千里步道協會在亦以影片預錄方式，參與了濟州偶來基金會10月底於濟州島舉辦的健行嘉年華，向國際友人展現台灣的步道活力。展望2021年，盼待旅遊國門重啟之日，台灣將會迎接更多的健行愛好者來台朝聖，透過長距離步道健行，跨越有形與無形的疆界。



2021亞洲步道大會籌備

台灣千里步道協會於2015年3月加入亞洲步道聯盟（Asia Trail Network, ATN）成為準會員，2017年3月正式申請入一般會員，且於2018年5月四年一度的亞洲步道聯盟幹部改選中，正式成為營運委員之一，並爭取到兩年一度的亞洲步道大會（Asia Trail Conference, ATC）於2021年在台灣舉辦。



2019年韓國釜山舉辦的第三屆亞洲步道大會上，從大會主席手中接過亞洲步道聯盟的會旗後，即正式宣告台灣承擔起第四屆亞洲步道大會的主辦責任。2020年開始，大會的籌備工作也正式啟動，3月和8月分別召開了兩次的籌備委員會，在小野、林淑英、紀政、郭瓊瑩、張長義、劉克襄、賴鵬智、蕭青陽等籌備委員的期勉之下，展開各項籌備事務的聯繫；並在5月、7月、10月進行跨單位工作小組的討論會議，針對大會主題、議程、活動安排、健行路線、紀念品等交換意見。



籌備工作必不可少的還有公部門的肯認與支持，2020年陸續拜會的有國發會、客委會、觀光局、林務局等局處，均表示願意盡力協助亞洲步道大會在台舉辦。惟今年遇上新冠肺炎疫情，各部會局處的國際交流機會雖受到影響，卻也藉由此時機釐清目標，穩紮穩打，將步道大會與各局處推動綠道的長期願景結合。

雖然疫情為2020年的籌備工作增添了許多挑戰，但仍有多個民間單位如Keep Walking夢想資助計畫、XTERRA TAIWAN、MERRELL美國戶外第一品牌等，盛情表達對2021亞洲步道大會的支持，並慷慨投入資金或物資贊助。



期望透過此次大會，連結政府、民間、企業與國際力量，使台灣優質的步道環境與在地特色能夠在國際舞台上大放異彩，讓世界見證台灣的文化軟實力。透過步道，讓台灣走向世界，也讓世界看見台灣。



跨界理念推廣

今年也是跨域合作成果豐盛的一年，我們從步道出發，與藝術、教育、哲學、建築、科技等領域串連。希望透過這樣的開放行動，讓對話超越疆界、為彼此激發新的靈感，甚至匯流成為改變未來的關鍵力量。2021年守護地圖首次嘗試跨海合作，因應明年亞洲步道大會在台舉行的盛事，由「連結世界、連結古今的步道夢想之路」發想，特別邀請澳門年輕藝術家霍凱盛繪製原畫，希望透過他的筆觸和眼光表現此次又新又舊、又古老又年輕的台灣國家綠道主題。曾留學台灣的霍凱盛，擅長以宛如古海圖的細膩風格呈現地景歷史與當今議題，並因對守護山林和土地的共鳴，慨允這次合作。也期許已經持續推出第十二年的台灣守護地圖，能作為台灣步道和藝術家、設計師互動激盪創作的窗口。



繼參加2018北美館台北雙年展之後，千里步道再次受邀參與2020台北雙年展《儲回大地的藝術》兩日研討會暨工作坊，在這場邀集不同領域專家與藝術家、討論藝術界對氣候變遷之因應及對永續行動之承諾的集會中，分享步道運動中的減碳行動。同時，也參與由台南藝術大學龔卓軍老師策劃的「山光脈動工作坊——萬物開議」戶外實驗展演，這場融入非人類中心觀點的藝術行動，以礁溪跑馬古道為場域，八位來自不同專業領域的代表分別扮演八種不同物種的代言人，嘗試跳出人的視角，從大地與萬物的角度發聲；周聖心執行長也以「步道」角色加入這場山林和夜風中的開議劇場。

在教育領域，徐銘謙副執行長受邀為台大「簡報製作與表達課程」分享千里步道的理念與當前步道議題，作為該課程「動畫大賞」邀請的公民團體之一，學生透過製作動畫的方式，推廣社會上值得被關注的議題，總計該課程學生們發揮創意共製作了11支動畫短片，呈現他們眼中步道運動、手作步道、步道國際友誼的意義。

隨著今年的國旅熱潮，國人對步道升起興趣，協會也奔忙於電台節目與講座邀約之間，努力推廣國家綠道與手作精神。除長期合作的漢聲電台「美麗台灣福爾摩沙我的家」每月第二週三上午節目合作外，客家電台「寫滿故事的路」節目也展開製播準備；平面媒體方面得到包括台美國商會《TOPICS》英語雜誌專題採訪，以及今年新創的《Verse》文化誌專文介紹〈讓人與土地的情感扎根，凝聚台灣的新共同體：山林裡的公民行動——手作步道〉。而影像紀錄工作也持續推進，在合作默契良好的電影工作者協助下，完成了第二屆榮譽步道師紀錄片，以及淡蘭「崩山坑古道」手作紀錄影像。

2020年度大事記摘要

持續參與國發會召開之國家綠道跨部會會議，並偕同各綠道推動平台會議之召開，淡蘭：1、4、7、10月。山海圳：2、8、12月。

2月日本鳥取縣21世紀法人機構岸田理事長一行三人專程來訪，也成為2020唯一一次實體國際交流。但透過各式活動，國際交流持續進行，包括2020唯一一場於一月舉行的智庫沙龍即以日本陸奧潮風步道為主題；9月與觀光局完成國際推廣公私協力簽署記者會。

3月間舉行兩天一夜的台灣山域綠道外語導遊培訓課程。4月底進行六天五夜山海圳全程踩線首發團。8-9月間規畫籌辦樟之細路六條路線旅行業者踩線團。

3月組成亞洲步道大會籌備委員會、5月工作小組組成，持續進行諮詢與工作會議，積極籌備將於2021.11月在台灣舉行的亞洲步道年會、大會與徒步嘉年華。

5月間陪同蘇治芬立委、水利署賴署長、林務局林局長訪視山海圳綠道，並商議水圳綠道之推動；同月14日，民間組成糖鐵國家級綠道推動社群，第一次會議於嘉義洪雅書房舉行，千里步道於社群會議中進行專題報告；11月水圳國家級綠道由行政院長拍板，成為第四條國家綠道。

6月第一個周末，連續四年以淡蘭會師為主題的台灣步道日活動，因疫情取消，改為線上閱讀、走讀接力。

6月獲帝亞吉歐Keepwalking圓夢獎助、8月與XTERRA TAIWAN展開為期兩年的專案合作、9月獲大亞電纜美麗家園基金會南方精神獎。

8月父親節第二天（世界原住民日）舉辦榮譽步道師頒獎典禮，共有林先朝、范光政、杜忠勇等三位耆老榮獲頒證。5月台南、8月台中、11月高雄、12月台北，步道學入門課陸續結業。12月12日北中南高與香港五地同步展開步道學實務課程。

10至12月連續三個月，邀請賴副總統走訪淡蘭與樟之細路，並參與手作步道體驗活動。8月間交通部長與新北市長連袂走訪淡蘭。

手作步道的推動，持續與更多中央與地方政府合作：林務局、國家公園、水利署、縣市政府，施作地點包括陽明山國家公園、壽山自然公園、台北大縱走雙溪溝段、造橋鄉公所口山步道、海洋國家公園東嶼坪，其中與新北市政府合作的崩山坑示範基地，進入第三年的合作推廣。

財務報告與捐款芳名錄

走過堅韌的2020，要感謝許多不離不棄長期支持的夥伴，以及默默投以關注和挹注的新朋友。越是艱困未明的時刻，每一份心意，越顯珍貴！

感謝大家的支持！不論是訂閱電子報、購買圖書與守護地圖，或是參與智庫沙龍、步道學課程、加入手作步道志工行列，以及每一筆捐款，我們謹能以最誠摯的心志與行動，善用每一筆捐款和每一份信任，發揮最大的效益，守護我們共同的環境。

您的支持，正是我們更穩健向前的糧草和助力。

2020.1.1~2020.12.31 捐款芳名錄

林軒宇	500	洪光君	1,000	姚其中	2,000
賴寅玲	800	曾仁炫	1,000	郭瓊瑩	2,000
林麗鳳	940	劉素娟	1,000	陳乾原	2,000
王品芳	1,000	鍾宜庭	1,000	黃博鉉	2,000
王欣怡	1,000	蔡禮聿	1,000	劉俐媛	2,000
王素雲	1,000	鄭楚玉	1,000	顏恭益	2,000
王耀慶	1,000	林意儒	1,200	王秀瑛	2,200
朱妊培	1,000	曾煜隆	1,200	江敬芳	2,290
吳宏文	1,000	黃雅慧	1,200	王錦雪	2,400
吳淑婷	1,000	劉美能	1,200	林美玲	2,400
吳毓洋	1,000	簡進興	1,200	陳朝政	2,500
吳瑪俐	1,000	林尚蓉	1,400	張玄音	2,920
宋盈瑩	1,000	陳仕泓	1,500	KAILIN YANG	3,000
李悅寧	1,000	岳國威	1,600	王素雲	3,000
邱惠玉	1,000	吳幸如	2,000	吳琬琪	3,000

林佳言	3,000	蕭百傑	4,500	張勝雄	12,000
林明孜	3,000	朱木崑	4,606	劉培毅	12,000
林美卿	3,000	侯沛彰	5,000	蔡振華	12,000
翁注賢	3,000	洪榮桐	5,000	吳怡芝	12,690
周穗綾	3,000	許明正	5,000	林芸姿	12,690
張瑞蓮	3,000	賴鵬智	5,000	潘建宇	12,690
游惠珠	3,000	王美琇	5,500	江逸婷	16,000
黃美寬	3,000	林碧雲	5,828	魏蕙娟	19,477
魏妃梓	3,000	黃于玻	6,000	吳玟靜	20,588
陳泓升	3,000	陳敬佳	6,396	呂雯娟	20,600
陳盛燮	3,100	陳秋坤	7,050	陳理德	22,000
姚金鴻	3,600	張玉秋	7,640	林振瀚	24,000
虞音蓓	3,600	楊至雄	8,200	吳清地	30,316
戴慧珍	3,600	王及人	9,700	陳麗娜	33,360
張學璽	3,760	曾榮英	10,000	涂正元	40,470
紀政	4,000	陳宏構	10,820	陳建熹	47,424
劉克襄	4,000	郭天順	11,000	陳新翰	50,000
朱泰樹	4,180	翁雪芬	11,000	斯恩	200,000
步道行動教室	4,205	張隆漢	11,400	裕誠實業	202,445

穩懋半導體股份有限公司 109年發票117張

XTERRA TAIWAN 遮陽帽100頂、鋼杯10個

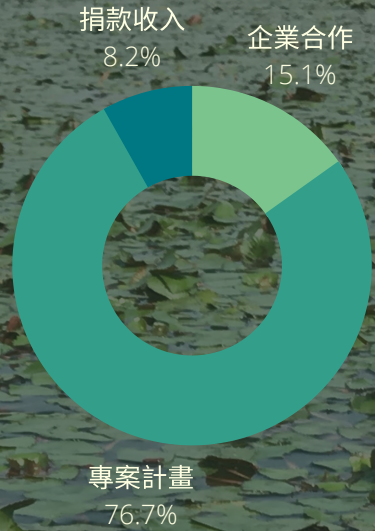
MERRELL美國戶外第一品牌 健走鞋36雙、清涼背包5個、
運動毛巾5條、小麥稈餐具組3個、
排汗衫2件、台灣步道日產品折價券

※感謝所有捐款支持步道運動的朋友：MERRELL美國戶外第一品牌、XTERRA Taiwan贊助工作團隊與步道師種子師資社群物資，財團法人中華電信基金會長期贊助市內數據電路與網際網路，以及大亞電纜美麗家園基金會、帝亞吉歐Keep Walking 夢想資助計畫、XTERRA Taiwan的專款支持。

財 報 告

收 入 統 計

專案計畫	9,986,343
捐款收入	1,064,485
企業合作	1,972,216
合計	13,023,044



業 務 費

4.3%

專 案 成 本

35.2%

人 事 費

60.5%

社 區 陪 伴

7%

國 際 交 流

3.2%

環 島 綠 道

5.8%

步 道 守 護

19.2%

業 務 費

4.3%

人 事 費

60.5%

支 出 統 計 (依 會 計 科 目 分)

專案成本	3,301,308
人事費	5,673,791
業務費	407,308
合計	9,382,907

支 出 統 計 (依 工 作 項 目 分)

步道守護	1,805,491
環島綠道	545,180
社區陪伴	653,999
國際交流	296,638
人事費	5,673,791
業務費	407,308
合計	9,382,907

致敬百年、全球相連

20世紀初，距離現在一百年前，有兩件事在今日看來仿如歷史重演，讓人有滿滿的既視感，而回顧相隔百年的歷史再現，我們能從中學到什麼經驗，又能從中找到什麼支撐人們往前繼續下去的動力？

1918年撼動全球公衛史的西班牙大流感，當時造成全球三分之一的人口死亡，學者推估美國就有55萬到70萬人死於該次疫情，而時任美國總統、英國首相與巴西總統的也染上流感；不只是疫情，當時還發生第一次世界大戰。在如此混亂與絕望的時代剛結束，1921年的美國，有一個夢想家班頓·麥凱，在建築師雜誌上刊登了一篇催生阿帕拉契山徑的倡議，在他的構思中，充滿了讓人重返自然，以及互助合作勞動的理想，前者是重新連結人與自然的關係，後者是重新連結人與人之間的關係。

或許就跟狄更斯雙城記的名言一樣：這是一個最好的時代，也是一個最壞的時代。長距離步道如同許多伴隨動盪不安過後而來的社會改革，以具體的夢想召喚希望與重新連結的渴望。如同蝴蝶效應一般，給予走上這條路線的各地夢想家以靈光，回到自己的家鄉造夢，讓山徑的里程不斷延展，在各地發展出不同的樣貌。

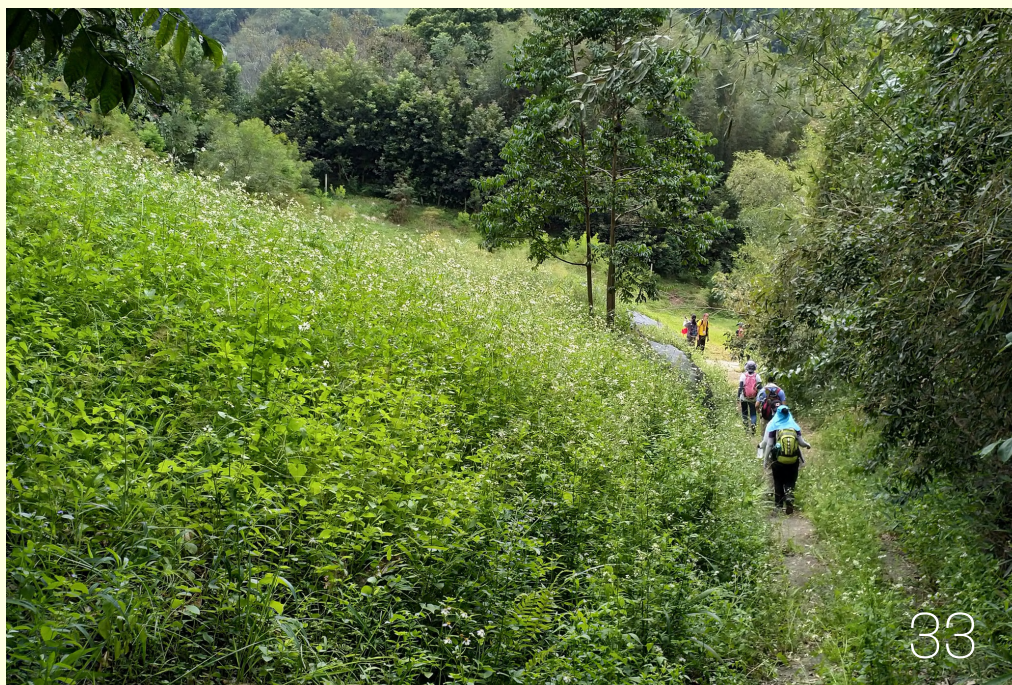
百年後的今天，全球正在經歷來勢洶洶的COVID-19，每天從國際新聞上看到很多寶貴的生命逝去，疫情似乎還在變種延燒，疫苗正在研發因應，國際局勢對立而緊張。2020年絕對是歷史上無法遺忘的一年，身在其中的人們感受到，個人置身於全球同命的連結網裡面，也置身在百年一遇的重大歷史事件之中，似乎看不到盡頭。許多跨境的流動、人生的規劃都被按下暫停鍵，暫停多久取決於我們能從暫停期間學習到什麼而定，而這場風暴也帶來反思的契機，病毒的起源或許來自人與自然、人與人扭曲斷裂的關係，在求取生存面前，經濟發展都要讓位，全球政經的動盪與緊繃，無人能置身事外。

在此同時，不論是疫情仍然嚴重的西方國家，或是疫情受到控制的台灣，都比以前展現出人對於戶外與自然的強烈渴望，人們逃離幽閉、封鎖的城市湧向戶外，群聚危機在許多國家連作為戶外開放空間的步道都必須宣布封閉，人們比以往更重視健康休閒，在疫情較緩和的地方，人潮踩踏也為自然生態環境帶來更多衝擊。在全球範圍內，疫情影響人員出入境移動，原訂2020年在尼泊爾舉辦的世界步道大會被迫延期，卻也創造出線上溝通交流的新形態，包括韓國濟州偶來健行嘉年華的各地健行影片會師，土耳其步道組織以健行照片分享彌平社交距離，疫情造成實體的隔離，卻也突顯出相互連結的想望。

在去年的工作報告展望中，我們形容2020年是「蹲下準備跳躍的一年」，在這一年裡，為了籌備2021年亞洲步道大會暨徒步健行嘉年華即將來台，持續綜整自2016年推動的三條國家級綠道階段性的成果，以凝聚「國家隊」的力量，

分別在「在地連結」、「跨域整合」、「邁向國際」三大方向進行制度化的深耕，長距離步道的關鍵詞就是「跨越藩籬、相互連結」。過去一年在疫情中，台灣奇蹟似地維持了大致正常的步調，我們在這些方面的工作也持續進行。

2021年開始的現在，疫情仍在混沌未明的時刻，前景就像天光尚未來臨前般晦暗，對於年底亞洲步道大會能否如期仍然抱持忐忑之心，但所有的準備工作我們不會懈怠，三大方向的努力尚未成功，被人潮擁擠破壞的山林環境甚至比以往更需要我們動手修補。歷史告訴我們，災難過後更需要療癒與修補的正面力量，期許2021年天色漸漸開朗，疫情早日過去，而每一個照顧自己、照顧他人的大疫倖存者，都能貢獻一己療癒修復的能量，成為地球支持系統的一部分，如此我們終將在步道上重聚，而重新連結的熱望也將更甚以往，長距離步道的夢想也會因而延續綿長，帶來康復的希望。只有一起好，大家才會好，只有一起走，才能走更遠。





EMAIL: tmitrail@tmitrail.org.tw

室內電話: 02-2934-7311

網路電話: 02-5593-3965 (須加02)

地址: 116台北市文山區景福街47號2樓

網址: <http://www.tmitrail.org.tw/>

